

# St. Galler Aufsichts- & Verwaltungsrats-School

## Die St. Galler School für Aufsichtsräte und Verwaltungsräte

### Studien-Start

#### Durchführungs-Termine

Pro Jahr gibt es mehrere Durchführungen. Die Daten des Studienbeginns und der einzelnen Teile finden Sie unter

[www.sgbs.ch/sch12](http://www.sgbs.ch/sch12)

#### Veranstaltungs-Orte

Die einzelnen Teile finden an unterschiedlichen Orten in der Schweiz, in Deutschland und in Österreich statt.

#### Seminargebühr, Dauer

CHF 39'000.-\*, 28 Seminartage plus AR- resp. VR-Coaching

\* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

### Anmeldung

Internet: [www.sgbs.ch/sch12](http://www.sgbs.ch/sch12)

E-Mail: [studium@sgbs.ch](mailto:studium@sgbs.ch)

Phone: +41 71 225 40 80

Bitte beachten Sie unsere AGB, siehe [www.sgbs.ch/agb-2](http://www.sgbs.ch/agb-2)

### Zulassung

Persönlichkeiten die zur Zielgruppe gehören und sich intensiv in den Management-Aspekten dieser Kontrollfunktionen weiterbilden wollen. Die Gruppenbildung und der Studienplan werden auf Basis der bisherigen Vorkenntnisse angepasst.

### Zielgruppe (w/m)

Verantwortliche aus Kontrollorganen von Unternehmen und Organisationen: Aufsichtsräte, Verwaltungsräte oder Bevollmächtigte. Zudem Persönlichkeiten aus allen Bereichen, die solche Funktionen wahrnehmen wollen. Geeignet auch für Gesellschafter und Grossaktionäre.

### Konzeption

Dies ist ein St. Galler Programm für Persönlichkeiten, die nicht selbst als CEO, Vorstand oder Mitglied der Geschäftsleitung Teil des Managements sind, sondern als Kontrollorgan die Geschicke des Unternehmens überwachen sollen. Sie lernen, die Kontrollaufgabe aus einer ganzheitlichen, umfassenden Management Perspektive auszuüben. Sie lernen, die Konzepte und Strategien des Managements zu hinterfragen und Chancen und Risiken zu bewerten.

### Leistungsbestandteile

#### Seminarmodule

In einem Zeitraum von 12 - 24 Monaten besuchen Sie 8 Seminare, total 28 Tage in Präsenz bei der St. Gallen Business School. Durchführungsorte nach Wahl in der Schweiz oder in Deutschland.

#### Individuelles AR- resp. VR-Coaching

Das Coaching bezweckt, Impulse aus den Seminaren zu vertiefen. Zudem können persönliche Themen unter Wahrung der Diskretion mit dem Top Management Coach besprochen werden.

### Abschluss

Nach dem erfolgreichen Abschluss der St. Galler Aufsichts- & Verwaltungsrats School erhalten Sie das Zertifikat der St. Gallen Business School. Sie belegen damit, eine hochkarätige Qualifikation für den Beruf der Aufsichtsrätin oder des Verwaltungsrats erarbeitet zu haben.

### Ablauf

**Schritt 1:** Sie informieren uns über Ihr Interesse, diese St. Galler Management Schule zu absolvieren. [studium@sgbs.ch](mailto:studium@sgbs.ch) oder Tel. +41 71 225 40 80

**Schritt 2:** In einem Telefongespräch klären wir mit Ihnen ab, ob die Zulassungsvoraussetzungen gegeben sind.

**Schritt 3:** Wenn ja, melden Sie sich bei uns an, das Praxisstudium beginnt dann an dem von Ihnen gewählten Termin, mit einem 3-Tages-Seminar bei uns in St. Gallen. Thema: Der ganzheitliche St. Galler Management Ansatz.

**Seminar-Module:** Sie besuchen dann die vorgesehenen Seminarmodule, siehe «Themen». Jedes Modul wird 3 bis 4 mal pro Jahr veranstaltet, in CH oder D, teilweise in A.

**Individuelles Coaching:** Individuelles Coaching in unserem Executive Center in Küsnacht am Zürichsee ( 1 Tag) und in 2

virtuellen Meetings. Die Termine für die Coachings werden gesondert gebucht und individuell vereinbart.

### Themen

Die Managementaufgaben eines Verwaltungs- oder Aufsichtsrats im Überblick

- Was treibt ein Unternehmen in die gewollte Richtung, was in eine ungewollte?
- Kontrolle der zukünftigen Unternehmensentwicklung
- Hinterfragen der Konzepte, Strategien, Budgets und Pläne des Managements
- Verstehen und hinterfragen der finanziellen Entwicklung
- Verstehen der Einflussfaktoren auf die erfolgreiche Überlebensfähigkeit des Unternehmens
- Verstehen der vom Management präsentierten Chancen und Investitionsprojekte
- Verstehen der möglichen Risiken und Gefahren für Disruption und Niedergang des Unternehmens
- Verstehen der Konsequenzen strategischer Weichenstellungen des Managements auf die finanziellen Auswirkungen und auf die Entwicklung des Unternehmenswerts oder Aktienkurses
- Kennen der Treiber für Wertsteigerung und Wertvernichtung

## Themen

- Überlegungen bei der Besetzung von Top Management Positionen
- Die grosse Bedeutung der richtigen Unternehmensstruktur: Welche Strukturen fördern Wachstum, Motivation, Leadership und letztlich den finanziellen Erfolg?
- Welche Strukturen bewirken das Gegenteil?
- Vorsicht vor falschen Anreizmodellen!
- Engagement für die Interessen der Eigner
- Vorgabe von Leitplanken, zu Werten, Unternehmenskultur und Führungsrichtlinien
- Genehmigung von Leitbild und Unternehmenspolitik
- Weitere, von Teilnehmenden eingebrachte Themen

Nicht Bestandteil des Programms sind die juristischen Themen der Aufsichtsrats-, Verwaltungsrats- oder Beiratsfunktion, da diese von den jeweiligen Rechtssystemen und Rechtsauslegungen der einzelnen Länder abhängig sind. Dieses Programm konzentriert sich ausschliesslich auf die Management-Themen.

Mit diesem Programm qualifizieren Sie sich aus Sicht der Management-Themen für die verantwortungsvolle Funktion im Aufsichtsrat, Verwaltungsrat oder Beirat eines renommierten Unternehmens.

## Seminare\*

Total 28 Seminartage, Selbstlernen anhand von St. Gallen Tools.

- **Ganzheitliches normatives Management**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/84](http://www.sgbs.ch/84)
- **Digitale Transformation**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/03](http://www.sgbs.ch/03)
- **Strategisches Management**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/31](http://www.sgbs.ch/31)
- **Business Development**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/57](http://www.sgbs.ch/57)
- **Executive Leadership**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/87](http://www.sgbs.ch/87)
- **Finanzmanagement**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/51](http://www.sgbs.ch/51)
- **Externes Wachstum und Wertsteigerung**  
Details siehe: [www.sgbs.ch/09](http://www.sgbs.ch/09)
- **Hochleistungsorganisation und Change**  
Details siehe [www.sgbs.ch/32](http://www.sgbs.ch/32)

\* Diese Seminarwahl kann situativ verändert werden.

### Zertifikats-Abschluss

Nach dem erfolgreichen Abschluss des St. Galler Aufsichts- & Verwaltungsrats-Programms erhalten die Absolventinnen und Absolventen das Zertifikat der St. Gallen Business School. Sie belegen damit, dass Sie sich eine hochkarätige Qualifikation für die Funktion des Mitglieds des Aufsichtsrats oder Verwaltungsrats erarbeitet haben.

## Was unsere Absolventinnen und Absolventen sagen



**Sabrina Kaiser**  
**Unternehmerin**

Conradi + Kaiser GmbH

Absolventin der St. Galler Gesellschafterin School

„Die St. Gallen Business School hat mich in einer besonders prägenden Phase meines Lebens begleitet: Nach der Übernahme unseres Familienunternehmens in dritter Generation, noch vor meinem 30. Lebensjahr, ohne geordnete Übergabe und ohne Anleitung, stand ich vor einer enormen Herausforderung. Mut und Bauchgefühl allein reichen in solchen Situationen nicht aus. Man braucht Struktur, Reflexion und Austausch auf Augenhöhe.

Genau das hat mir die SGBS unter der Leitung von Herrn Dr. Pipp ermöglicht. Die Kombination aus hochkarätigen Seminaren, persönlichem Sparring und dem Dialog mit anderen Unternehmerinnen und Unternehmern war für mich ein entscheidender Faktor, um in meine Rolle hineinzuwachsen. Die Programme vermitteln nicht nur fundiertes Fach- und Strategiewissen, sondern schaffen auch einen Raum, um das eigene Handeln kritisch zu hinterfragen, Selbstbewusstsein zu entwickeln und neue Perspektiven einzunehmen.

Einfach gesagt ist die SGBS für mich ein hochwertiges Programm zur Weiterbildung für Executives, mit dem ebenso wertvollen wie seltenen Nebeneffekt eines vertraulichen Unternehmerforums: ein Raum für Reflexion, Austausch und in meinem Fall die ermutigende Erkenntnis, dass mein intuitives Handeln oft schon in die richtige Richtung ging. Dieser Austausch hat mir nicht nur Orientierung gegeben, sondern vor allem das Vertrauen in meine eigenen Entscheidungen gestärkt.

Heute kann ich sagen: Die SGBS hat einen nachhaltigen Beitrag zu meiner Entwicklung geleistet. Die strategische Denkweise, die ich dort gelernt habe, bildet unter anderem die Grundlage meines unternehmerischen Handelns. Dafür bin ich sehr dankbar.“

# Allgemeine Geschäftsbedingungen für das St. Galler Praxisstudium

## **Anmeldung, Administration, Zulassung**

Sekretariat  
St. Gallen Business School  
St. Galler Praxisstudium  
Rosenbergstrasse 36  
CH-9000 St. Gallen  
Telefon: +41 71 225 40 80  
Internet: [www.sgbs.ch/praxisstudium](http://www.sgbs.ch/praxisstudium)  
E-Mail: [praxisstudium@sgbs.ch](mailto:praxisstudium@sgbs.ch)

## **Studienberatung, Anmeldung**

Unsere Studienleitung steht Ihnen für detaillierte Informationen und Fragen der Zulassung zu den einzelnen Studiengängen telefonisch oder persönlich zur Verfügung. Die Anmeldung erfolgt via Internet unter [www.sgbs.ch/praxisstudium](http://www.sgbs.ch/praxisstudium).

## **Zulassungsverfahren**

Gerne können Sie bereits vor Ihrer schriftlichen Anmeldung in einem telefonischen Gespräch mit einem unserer Studiendirektoren abklären, ob die Voraussetzungen für eine Zulassung gegeben sind. Für die Anmeldung benutzen Sie die Anmeldekarte in der Broschüre oder Sie melden sich im Internet unter [www.sgbs.ch](http://www.sgbs.ch) an. Sie erhalten anschliessend einen Bewerbungsbogen, welcher ausgefüllt in unserem Sekretariat bei der Studienleitung einzureichen ist. Im Anschluss an Ihre Bewerbung wird Ihnen die Entscheidung über eine definitive Zulassung bzw. das weitere Vorgehen innerhalb von wenigen Tagen schriftlich mitgeteilt.

## **Studienplan und Studienbeginn**

Studienbeginn ist der Tag der schriftlichen Bestätigung der definitiven Zulassung. Danach wird der individuelle Studienplan erstellt. Dazu erhalten Sie von uns Arbeitsunterlagen und elektronische Tools, die Sie uns ausgefüllt retournieren. In einem anschliessenden Telefongespräch klären wir dann, welche besonderen Kompetenzen und Lernvertiefungen Sie mit

dem St. Galler Praxisstudium erwerben resp. erreichen wollen. Daraus entwickeln wir mit Ihnen den individuellen Studienplan mit allen Durchführungen, Studien und Seminarmodulen, Projektarbeit, Kolloquium sowie den Terminen und Durchführungsorten. Auf die individuelle terminliche Situation wird – soweit es das Studienreglement zulässt – Rücksicht genommen.

## **Studiengebühr**

Die Studiengebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) beinhaltet die Kosten für die Studienmodule in St.Gallen, die Seminarbesuche, Kolloquien, elektronische Seminarunterlagen, Bewertung der Projektarbeit und laufende Betreuung. Nicht enthalten sind sämtliche Hotelleistungen (Übernachtungen, Verpflegung, Tagespauschalen der Hotels bzw. Seminarzentren), welche im Rahmen der Seminar- und Kolloquiumsbesuche anfallen. Diese sind am jeweiligen Veranstaltungsort direkt von den Teilnehmern zu bezahlen. Die Studiengebühr kann in 2 oder 3 Teilzahlungen bezahlt werden. Sämtliche Studiengebühren können auf Wunsch in Euro zum jeweiligen Tageskurs verrechnet und bezahlt werden.

## **Hotels – Seminarzentren**

Die Seminare und Kolloquien finden zum Teil direkt vor Ort in der St.Gallen Business School oder in von uns sorgfältig ausgewählten Hotels statt. Die Teilnehmer/innen profitieren von einer preisgünstigen Seminarpauschale. Die Hotelreservation wird von den Teilnehmer/innen selbst vorgenommen. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie detaillierte Hotelinformationen. Die Hotels stellen den Teilnehmenden individuell Rechnung. Die Tagespauschale der Tagungszentren in St. Gallen, London und Boston wird durch die St. Gallen Business School den Teilnehmern vorab fakturiert und dem Tagungszentrum weitergeleitet.

## **Umbuchungen, Studienabschluss**

Umbuchungen von einzelnen Seminaren, Kolloquien und Studienmodulen sind bis zu kumuliert 3 mal, jeweils bis 4 Wochen vor dem entsprechenden Termin, ohne Umbuchungsgebühr möglich. Ab der 4. Umbuchung wird eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– pro Umbuchung fällig. Der Studienabschluss bei den Certified Experts ist im Normalfall in 6 – 12 Monaten anzustreben, auf Wunsch kann die Studiendauer um maximal 6 Monate verlängert werden. Bei den St. Galler Management Schulen ist im Normalfall eine Studiendauer von 9 – 18 Monaten anzustreben, im begründeten Ausnahmefall kann die Studiendauer um maximal 6 Monate verlängert werden. Wer länger als diese Verlängerung um 6 Monate für den Studienabschluss benötigt, bezahlt eine monatliche Verlängerungsgebühr in Höhe von CHF 400.– zzgl MwSt. Die Studiendauer ist in jedem Fall auf 3 Jahre beschränkt. Nicht absolvierte und beanspruchte Leistungen verfallen entschädigungslos.

## **Annulation, Rücktritt, Stornierung**

Eine Annulation (Rücktritt oder Stornierung) einer von uns bestätigten Anmeldung ist bis 3 Monate vor Beginn des ersten Studientags kostenlos möglich. Der erste Studientag ist entweder ein erstes beratendes Gespräch (z.B. Erarbeitung der benötigten neuen Kompetenzen, individuelles Coaching, Studienmodul bei uns in St. Gallen) oder der Besuch eines ersten Seminartags. Bei einer Annulation zwischen 3 Monaten vor und 7 Tagen vor dem ersten Studientag werden 20% der Studiengebühr verrechnet. Bei einer Annulation im Zeitraum von 6 Tagen vor dem ersten Studientag bis zur Teilnahme an 33% aller Studientage des gebuchten Programms werden 40% der Studiengebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Die volle Studiengebühr wird verrechnet, wenn die Annullation nach den Absolvieren von mehr als 33% der Studientage erfolgt.

## **Verleihung des Certified Expert St. Gallen resp. Abschluss-Zertifikats**

Die Verleihung findet 2 mal im Jahr in unserem Studienzentrum in St. Gallen statt.

## **Annulationsversicherung**

Wir empfehlen, eine Annulationsversicherung bei Ihrer Versicherungsgesellschaft abzuschliessen, die Stornokosten wegen Krankheit und anderer Ereignisse abdeckt.

## **Internet – Download**

Sie haben die Möglichkeit, unter [www.sgbs.ch/downloads](http://www.sgbs.ch/downloads) unser gesamtes Seminar- und Studienprogramm abzufragen bzw. auf Ihren Computer zu laden.

## **Upgrade zum akademischen Studium**

Unter [www.sgbs.ch/upgrade](http://www.sgbs.ch/upgrade) finden Sie die Beschreibung des «Upgrades» vom St. Galler Praxisstudium zum akademischen Studium. Als Absolventin oder Absolvent des SGBS Certified Executive Management Expert können Sie sich unter bestimmten Bedingungen für ein Studium zum akkreditierten Executive MBA in General Management bewerben, das in weiteren 2 bis 3 Semestern berufs begleitend durchlaufen werden kann. Gerne informieren wir Sie über die separaten Zulassungs- und Studienbestimmungen für diese akademischen Programme EMBA Executive MBA und MBA Master of Business Administration.

# Anmeldung

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen die Bewerbungsunterlagen zu. Wir prüfen, ob Sie die Zulassungsbedingungen erfüllen und bestätigen im positiven Fall die Anmeldung definitiv. Telefonische Vorabklärung möglich: Tel. +41 71 225 40 80

**St. Gallen Business School**  
**Rosenbergstrasse 36**  
**CH-9000 St. Gallen**

**Telefon** +41 71 225 40 80  
**Internet** [www.sgbs.ch/praxisstudium](http://www.sgbs.ch/praxisstudium)  
**E-Mail** [praxisstudium@sgbs.ch](mailto:praxisstudium@sgbs.ch)

\_\_\_\_\_  
Ausgewähltes Studienprogramm

\_\_\_\_\_  
Nummer, Startdatum

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Strasse, Nummer

\_\_\_\_\_  
Land, PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Branche, Anzahl Beschäftigte

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Stellung / Funktion

\_\_\_\_\_  
Geburtsdatum

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

Anmeldung

PS 26

# Anmeldung

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen die Bewerbungsunterlagen zu. Wir prüfen, ob Sie die Zulassungsbedingungen erfüllen und bestätigen im positiven Fall die Anmeldung definitiv. Telefonische Vorabklärung möglich: Tel. +41 71 225 40 80

**St. Gallen Business School**  
**Rosenbergstrasse 36**  
**CH-9000 St. Gallen**

**Telefon** +41 71 225 40 80  
**Internet** [www.sgbs.ch/praxisstudium](http://www.sgbs.ch/praxisstudium)  
**E-Mail** [praxisstudium@sgbs.ch](mailto:praxisstudium@sgbs.ch)

\_\_\_\_\_  
Ausgewähltes Studienprogramm

\_\_\_\_\_  
Nummer, Startdatum

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Strasse, Nummer

\_\_\_\_\_  
Land, PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Branche, Anzahl Beschäftigte

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Stellung / Funktion

\_\_\_\_\_  
Geburtsdatum

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

Anmeldung

PS 26

**ab 2000-heute** St. Gallen Business School

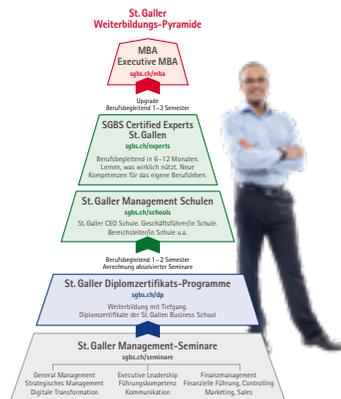
Referenzen – Interviews – Teilnehmerstimmen – Diplomarbeiten

von Absolventen/-innen der MBA-, Master- & Diplomausbildungen SGBS

MBA-, Master- & Diplomausbildungen SGBS  
 – Berufsbegleitend – für Führungskräfte

**Master Diplome St. Gallen**

[www.sgbs.ch/referenzen](http://www.sgbs.ch/referenzen)



[www.sgbs.ch/experts](http://www.sgbs.ch/experts)

**Management-Weiterbildung** St. Gallen Business School

Seminare & Lehrgänge

Strategie Management Agil  
 Digital Ausbildung Verhalten  
 Kultur Weiterbildung  
 Vernetzt Entwicklung Struktur

[www.sgbs.ch/seminare](http://www.sgbs.ch/seminare)

St. Gallen Business School

Corporate Programs

**INHOUSE & CONSULTING**

Charterized Programs Workshops Customer Value

[www.sgbs.ch/inhouse](http://www.sgbs.ch/inhouse)

