Controlling und Führen mit Kennzahlen

Durchführungen

2027

Nr. 56127	**1. Durchführung 2027** 26. – 28. April 2027 St.Gallen
Nr. 56227	**2. Durchführung 2027** 13. – 15. September 2027 St.Gallen
Nr. 56327	**3. Durchführung 2027** 13. – 15. Dezember 2027 Horn/St.Gallen

Dauer: 3 Tage

Seminargebühr*: CHF 4500.–

* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

Anmeldung

Details, spätere Durchführungstermine und Anmeldung via Internet: **www.sgbs.ch/56**

Zielgruppe (w/m)

1. Führungskräfte, die finanzielle Kennzahlen und Controlling-Instrumente nutzen, um finanzielle Resultate erreichen zu können
2. Führungskräfte und Manager ausserhalb des Finanzbereichs, welche die Geschäftsentwicklung anhand von finanziellen Kennzahlen steuern wollen
3. Verantwortliche für finanzielle Resultate, die Finanzkennzahlen richtig interpretieren und geeignete Massnahmen bestimmen und umsetzen müssen

Konzept

Wie gehen Führungskräfte, die keine Experten des Finanzmanagements und des Controllings sind, mit den finanziellen Daten um? Wie kann das, was das Controlling liefert, in richtige Entscheidungen und wirkungsvolle Programme umgesetzt werden? Was muss besonders beachtet werden, damit die finanzielle Entwicklung auf Kurs bleibt?

Themen

Führen mit Kennzahlen

- Gekonntes Führen mit Kennzahlen, um ehrgeizige finanzielle Ziele besser zu erreichen

Modernes Controlling

- Controlling als Management-Prozess: Zielfindung, Planung und Steuerung
- Controlling – Methoden im Überblick
- Die Abbildung der digitalen Transformation im Controlling

Ziele definieren und verfolgen

- Ziele und Erfolgsermittlung
- Die operative Verankerung von strategischen Zielen

Planung und Budgetierung

- Planungs- und Budgetierungsmethoden im Überblick
- Szenario-basierte Planung
- Operative Planung: Grundlagen und zentrale Herausforderungen
- Optimierung: Was hat sich in der Praxis bewährt?

Forecasting

- Eigenschaften guter Forecasts
- Forecasts zur Steuerung in einem volatilen Umfeld
- Vom rollierenden Forecast zur rollierenden Planung

Sensitivitäten und Simulationen

- Aufbau und Eigenschaften von (Treiber)Modellen
- Richtige Anwendung von Sensitivitäts- und Szenario-Analysen

Risikomanagement

- Die Bedeutung von Risikomanagement für die Unternehmenssteuerung
- Risikomanagement und Controlling
- Die Integration von Risiken in die Planung

Digitale Transformation im Controlling

- Big Data: Daten als strategischer Erfolgsfaktor
- Nutzung neuer Technologien und Methoden in den Controlling-Prozessen

Dynamische Unternehmenssteuerung

- Unternehmenssteuerung im volatilen Umfeld
- Reaktion oder Früherkennung?
- Abweichungsanalysen und korrektive Massnahmen
- Die Transformation von traditionellem zu digitalisiertem Controlling
- Wie gelingt der Einstieg in die Transformation?

Anmeldekarte

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung.

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

St. Gallen Business School
Rosenbergstrasse 36
CH-9000 St. Gallen

Telefon **+41 71 225 40 80**
Internet **www.sgbs.ch**
E-Mail **seminare@sgbs.ch**

Seminar-Name

Seminar-Nummer, Seminar-Datum

Vorname, Name

Firma

Strasse, Nummer

Land, PLZ, Ort

Branche, Anzahl Beschäftigte

Telefon

Telefax

E-Mail

Stellung/Funktion

Geburtsdatum

Datum

Unterschrift

Anmeldung

GA 2027

Allgemeine Geschäftsbedingungen für Management Seminare & Programme

Anmeldung
Ihre Anmeldung oder Bewerbung zu einem Management Seminar oder Programm nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen:
- die Bestätigung Ihrer Anmeldung mit Rechnung
- Informationen zu Ablauf, Hotel/Tagungszentrum und Anreise
- das Zimmerreservationsblatt für Ihre Hotelbuchung **www.sgbs.ch/hotel**

Sollte das Seminar bereits ausgebucht sein, werden Sie unverzüglich davon unterrichtet.

Seminargebühr, Hotelkosten, Themen
In der Seminargebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) sind der Kursbesuch sowie umfassende Seminarunterlagen enthalten. Die Seminarunterlagen werden von den Teilnehmenden kurz vor dem Seminar aus unserem Downloadzentrum elektronisch heruntergeladen. Dazu senden wir ein Mail mit einem Link zum Download. Nicht darin enthalten sind sämtliche Hotelleistungen wie Übernachtung, Frühstück, Verpflegung und Tagespauschale des Hotels bzw. Tagungszentrums. Diese müssen von den Teilnehmern:innen direkt dem Hotel bezahlt werden.

Es steht den Teilnehmer:innen selbstverständlich frei, ausserhalb des Seminarhotels zu übernachten. In diesem Falle bezahlen Sie die vom Hotel/Tagungszentrum verlangte Tagespauschale direkt an das Hotel/Tagungszentrum.

Das Kurshonorar wird nach erfolgter Anmeldung erhoben und ist spätestens 6 Wochen vor Seminarbeginn zu überweisen.

Kleinere Änderungen bei Themen, Themenabfolge und Referenten bleiben vorbehalten.

Zertifikat
Über den Besuch des Kurses erhalten Sie ein Kurszertifikat, bei einem mehrteiligen Programm im Verlauf des letzten Programmteils.

Umbuchung, Verschiebung
Bei einer Umbuchung eines gebuchten Seminars oder Seminarteils bis 3 Monate vor Beginn verrechnen wir eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– zzgl. Mwst. Bei einer Umbuchung im Zeitraum 6 Wochen bis 3 Monate vor Seminarbeginn sind 20% der Gebühren der umgebuchten Veranstaltung zu bezahlen. Bei einer Umbuchung weniger als 6 Wochen vor Beginn werden 40% der Gebühr fällig. Bei einer Umbuchung von weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn werden 80% der Gebühr fällig. Bei Nichterscheinen verfällt die Gebühr entschädigungslos. Nicht besuchte Seminare und Seminarteile verfallen.

Bei einer Umbuchung kann es passieren, dass es ggf. zu allfälligen Programmänderungen/-anpassungen und -überschneidungen kommen kann. Daraus kann keine anteilige Rückerstattung der Seminargebühr abgeleitet werden.

Annullation, Rücktritt, Stornierung
Eine Annullation einer Anmeldung (Rücktritt oder Stornierung) ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Bei einer Stornierung zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminargebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Alternativ kann bis 10 Tage vor Seminarbeginn gegen Bezahlung der Umbuchungsgebühr von CHF 700.– zzgl. MwSt. ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt werden, der Zielgruppenbeschreibung entsprechend.

Die volle Seminargebühr wird verrechnet, wenn die Stornierung weniger als 30 Werktage vor Seminarbeginn erfolgt.

Einzelne Seminare können aufgrund höherer Gewalt vom Veranstalter kurzfristig oder wegen Mangel an Teilnehmenden bis spätestens 10 Werktage vor Seminarstart annulliert werden, ohne dass dabei ein Schaden geltend gemacht werden kann.

Verschiebung bei Gefahrenlage, Pandemie
Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Versicherung, Haftung, Preisänderungen
Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Es gilt **Schweizer Recht, Gerichtsstand ist St. Gallen**.

Mit dem Erscheinen eines neuen Prospektes verlieren jeweils alle früheren Angaben zu Inhalten, Bedingungen, Referenten und Preisen ihre Gültigkeit.

Unsere aktuellen AGB's Allgemeine Geschäftsbedingungen entnehmen Sie unter:
www.sgbs.ch/agb