

# Management heute: Ehrgeizige Ziele, viel Freiraum

## Unternehmenszweck und Führungsphilosophie

### Durchführungen

#### 2025

- Nr. AV2745 **4. Durchführung 2025**  
1. Teil 8.–11. Dezember 2025, St.Gallen  
2. Teil 2.–5. März 2026, Davos

#### 2026

- Nr. AV2716 **1. Durchführung 2026**  
1. Teil 16.–18. März 2026, St.Gallen  
2. Teil 22.–25. Juni 2026, Rottach-Egern

- Nr. AV2726 **2. Durchführung 2026**  
1. Teil 08.–10. Juni 2026, St.Gallen  
2. Teil 28. Sep.–1. Oktober 2026, Luzern

- Nr. AV2736 **3. Durchführung 2026**  
1. Teil 21.–23. Sep. 2026, St.Gallen  
2. Teil 09.–12. November 2026, St.Gallen

- Nr. AV2746 **4. Durchführung 2026**  
1. Teil 23.–25. November 2026, St.Gallen  
2. Teil 15.–18. März 2027, Davos

**Dauer: 3 + 4 Tage**

**Seminargebühr: CHF 9900.–**

\* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

### Anmeldung

Details, spätere Durchführungstermine und Anmeldung via Internet: [www.sgbs.ch/av27](http://www.sgbs.ch/av27)

### Zielgruppe (w/m)

Die Entscheidungsträger des obersten und oberen Managements. Executives und Führungskräfte mit umfassender Verantwortung.

### Konzept

Impulse zu nachhaltigem und Resultat orientiertem Management als Vorgaben an das handelnde Management. Freiräume und hohes Mass an Selbstorganisation als Führungsprinzip: Wie konkret umsetzen?

### Sie lernen

- Das Unternehmen auf Nachhaltigkeit auszurichten
- Das Unternehmen mit klaren Vorgaben und Leitplanken an das Management in eine gewollte Zukunft zu lenken
- Klarheit über die Werte und das gewollte Verhalten aller Mitarbeitenden zu schaffen
- Oberste Ziele für alle verständlich vorzugeben

- Die Unternehmenskultur in die richtige Richtung zu bewegen
- Die gewollte Führungsphilosophie und neue Führungsprinzipien ins Unternehmen zu bringen
- Das optimale Mass an Freiraum, Handlungsspielraum und Selbstorganisation, Dezentralisierung und Zentralisierung zu finden
- Executive Leadership: Führungskräfte führen
- Exzellenz dank Führung

### Themen

1. Ehrgeizige Ziele: Wie entstehen die Zielvorgaben von oben, die den Rahmen für das resultatorientierte Denken und Handeln der Führungskräfte und Mitarbeitenden bilden sollen?
2. Warum Leitplanken aus dem Normativen Management so wichtig sind
3. Was braucht es, damit nachgelagerte Führungsebenen verstehen, in welche Richtung sich das Unternehmen entwickeln soll, welche Werte und Spielregeln dabei eingehalten werden müssen und welches Verhalten gewollt und nicht erwünscht ist?
4. Das Normative Management: Inhalte, Konzepte und Beispiele aus der Praxis erfolgreicher Unternehmen
5. Strategisches Management: Wie erreichen wir die gewollte Positionierung am Markt und die geforderten Resultate?
6. Business Development: Die Entscheidung über die Identität und das Geschäft von morgen
7. Gestaltung des Handlungsspielraums für die Leistungsträger:innen: Wo wird heute entschieden: Oben in der Geschäftsleitung, zentral in der Unternehmenszentrale oder bewusst dezentral am Ort des Geschehens?
8. Nötige Freiräume – mögliche Freiräume: Wie viel an unternehmerischem Handlungsspielraum braucht es zukünftig bei den Handelnden am Ort des Geschehens, um schnell, kundennah, flexibel und kostenoptimal arbeiten zu können?
9. Konsequenzen für das Organisations-Modell
10. Neue Führungsansätze für Agilität, Handlungsstärke und Unternehmerische Freiräume
11. Sinnvolle Anpassungen an Individuellen Führungsstil einzelner Führungspersönlichkeiten

# Anmeldekarte

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung.

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

**St. Gallen Business School**  
**Rosenbergstrasse 36**  
**CH- 9000 St. Gallen**

**Telefon +41 71 225 40 80**

**Internet [www.sgbs.ch](http://www.sgbs.ch)**

**E-Mail [seminare@sgbs.ch](mailto:seminare@sgbs.ch)**

\_\_\_\_\_  
Seminar-Name

\_\_\_\_\_  
Seminar-Nummer, Seminar-Datum

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Strasse, Nummer

\_\_\_\_\_  
Land, PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Branche, Anzahl Beschäftigte

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Stellung/Funktion

\_\_\_\_\_  
Geburtsdatum

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

Sept. 2025

## Allgemeine Geschäftsbedingungen für Management Seminare & Programme

### Anmeldung

Ihre Anmeldung oder Bewerbung zu einem Management Seminar oder Programm nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen:

- die Bestätigung Ihrer Anmeldung mit Rechnung
- Informationen zu Ablauf, Hotel/Tagungszentrum und Anreise
- das Zimmerreservationsblatt für Ihre Hotelbuchung [www.sgbs.ch/hotel](http://www.sgbs.ch/hotel)

Sollte das Seminar bereits ausgebucht sein, werden Sie unverzüglich davon unterrichtet.

### Seminargebühr, Hotelkosten, Themen

In der Seminargebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) sind der Kursbesuch sowie umfassende Seminarunterlagen enthalten. Die Seminarunterlagen werden von den Teilnehmenden kurz vor dem Seminar aus unserem Downloadzentrum elektronisch heruntergeladen. Dazu senden wir ein Mail mit einem Link zum Download. Nicht darin enthalten sind sämtliche Hotelleistungen wie Übernachtung, Frühstück, Verpflegung und Tagespauschale des Hotels bzw. Tagungszentrums. Diese müssen von den Teilnehmern:innen direkt dem Hotel bezahlt werden.

Es steht den Teilnehmer:innen selbstverständlich frei, ausserhalb des Seminarhotels zu übernachten. In diesem Falle bezahlen Sie die vom Hotel/Tagungszentrum verlangte Tagespauschale direkt an das Hotel/Tagungszentrum.

Das Kurshonorar wird nach erfolgter Anmeldung erhoben und ist spätestens 6 Wochen vor Seminarbeginn zu überweisen.

Kleinere Änderungen bei Themen, Themenabfolge und Referenten bleiben vorbehalten.

### Zertifikat

Über den Besuch des Kurses erhalten Sie ein Kurszertifikat, bei einem mehrteiligen Programm im Verlauf des letzten Programtteils.

### Umbuchung, Verschiebung

Bei einer Umbuchung eines gebuchten Seminars oder Seminarteils bis 3 Monate vor Beginn verrechnen wir eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– zzgl. MwSt. Bei einer Umbuchung im Zeitraum 6 Wochen bis 3 Monate vor Seminarbeginn sind 20% der Gebühren der umgebuchten Veranstaltung zu bezahlen. Bei einer Umbuchung weniger als 6 Wochen vor Beginn werden 40% der Gebühr fällig. Bei einer Umbuchung von weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn wer-

den 80% der Gebühr fällig. Bei Nichterscheinen verfällt die Gebühr entschädigungslos. Nicht besuchte Seminare und Seminarteile verfallen.

Bei einer Umbuchung kann es passieren, dass es ggf. zu allfälligen Programmänderungen/-anpassungen und -überschneidungen kommen kann. Daraus kann keine anteilige Rückerstattung der Seminargebühr abgeleitet werden.

### Annulation, Rücktritt, Stornierung

Eine Annulation einer Anmeldung (Rücktritt oder Stornierung) ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Bei einer Stornierung zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminargebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Alternativ kann bis 10 Tage vor Seminarbeginn gegen Bezahlung der Umbuchungsgebühr von CHF 700.– zzgl. MwSt. ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt werden, der Zielgruppenbeschreibung entsprechend.

Die volle Seminargebühr wird verrechnet, wenn die Stornierung weniger als 30 Werkstage vor Seminarbeginn erfolgt.

Einzelne Seminare können aufgrund höherer Gewalt vom Veranstalter kurzfristig oder

wegen Mangel an Teilnehmenden bis spätestens 10 Werkstage vor Seminarstart annulliert werden, ohne dass dabei ein Schaden geltend gemacht werden kann.

### Verschiebung bei Gefahrenlage, Pandemie

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: [www.sgbs.ch/agb](http://www.sgbs.ch/agb)

### Versicherung, Haftung, Preisänderungen

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: [www.sgbs.ch/agb](http://www.sgbs.ch/agb)

Es gilt **Schweizer Recht, Gerichtsstand ist St. Gallen.**

Mit dem Erscheinen eines neuen Prospektes verlieren jeweils alle früheren Angaben zu Inhalten, Bedingungen, Referenten und Preisen ihre Gültigkeit.

Unsere aktuellen AGB's Allgemeine Geschäftsbedingungen entnehmen Sie unter:

**[www.sgbs.ch/agb](http://www.sgbs.ch/agb)**