

Finanzielle Ziele planen und realisieren

Finanz- und Rechnungswesen, finanzielle Planung.

Durchführungen

2025

Nr. AV5145	4. Durchführung 2025
1. Teil	10. – 13. Nov. 2025, St.Gallen
2. Teil	8. – 10. Dez. 2025, Frankfurt
3. Teil	2. – 3. Juli 2026, St.Gallen

2026

Nr. AV5116	1. Durchführung 2026
1. Teil	9. – 12. Februar 2026, St.Gallen
2. Teil	27. – 29. April 2026, St.Gallen
3. Teil	2. – 3. Juli 2026, St.Gallen

Nr. AV5126	2. Durchführung 2026
1. Teil	23. – 26. März 2026, Köln
2. Teil	29. Juni – 1. Juli 2026, Zürich
3. Teil	9. – 10. November 2026, St.Gallen

Nr. AV5136	3. Durchführung 2026
1. Teil	6. – 9. Juli 2026, Brunnen
2. Teil	14. – 16. Sep. 2026, Frankfurt
3. Teil	9. – 10. November 2026, St.Gallen

Nr. AV5146	4. Durchführung 2026
1. Teil	21. – 24. Sep. 2026, Stuttgart
2. Teil	14. – 16. Dezember 2026, Frankfurt
3. Teil	8. – 9. März 2027, St.Gallen

Dauer: 4 + 3 + 2 Tage

Seminargebühr: CHF 9900.–

* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

Anmeldung

Details, spätere Durchführungstermine und Anmeldung via Internet: www.sgbs.ch/av51

Zielgruppe (w/m)

Führungskräfte und Verantwortliche für Planung und Budgets ohne grössere Ausbildung in der Welt der finanziellen Kennzahlen.

Seminarziele

Wer für finanzielle Ergebnisse «gerade stehen» muss, benötigt eine zumindest ausreichende Kompetenz in der finanziellen Führung, in der Planung, der Budgetierung und der Interpretation von finanziellen Kennzahlen und Controlling-Berichten. Zusätzlich erlernen die Teilnehmenden im dritten Teil eine Methodik, um für den eigenen Verantwortungsbereich ein Programm zur Verbesserung der finanziellen Resultate selbst realisieren zu können.

Aufbau

Teil 1: Finanz- & Rechnungswesen.

Teil 2: Finanzielle Ergebnisse planen und erreichen. Controlling.

Teil 3: Vertiefungs-Workshop

Konzept

Früher oder später steht jede Führungskraft vor der Situation, anspruchsvolle finanzielle Ziele und Resultate erreichen zu müssen. Was es dann braucht, ist ein Verständnis über die Zusammenhänge. Das Wissen, wie einzelne Entscheidungen die finanziellen Ergebnisse beeinflussen. Die Fähigkeit, die Treiber für den finanziellen Erfolg zu identifizieren und gekonnt zu nutzen. Dabei braucht es aber – bei aller Finanzorientierung – auch das Verständnis für das Gesamte: Was nützt es, wenn die finanziellen Ziele kurzfristig erreicht werden, aber Wettbewerbspositionen verloren gehen, Innovation zu kurz kommt, Kunden abwandern, Mitarbeiter unzufrieden werden? Wie geht man vor, um nachhaltig Ergebnisse zu verbessern? Um Profitabilität und Rentabilität zu steigern? Um weniger krisenanfällig zu werden? Um brachliegende Gewinnsteigerungspotentiale gekonnt zu nutzen?

Themen

- Der finanzielle Erfolg des Unternehmens: Die Kennzahlen verstehen
- Kosten und Erlöse planen und budgetieren
- Investitionen, Finanzierung und Kapitaleinsatz
- Bilanz und Erfolgsrechnung: Grundlagen

- Die Treiber von Profitabilität und Rentabilität erkennen
- Die finanziellen Kennzahlen der eigenen Branche
- Benchmarks und Best Practices: Was zeichnet Renditeperlen aus?
- Welche Hebel das operative Gewinnmanagement nutzen kann
- Die Analyse der eigenen finanziellen Position
- Die brachliegenden Potentiale zur Ergebnisverbesserung erkennen
- Gewinn-Analyse: Das Instrument für das eigene Unternehmen nutzen
- Gewinn-Typologien und die dazu passenden Strategien zur Ergebnisverbesserung
- Das Gewinn-Profil des eigenen Geschäfts bestimmen
- Mögliche Risiken und deren finanzielle Konsequenzen
- Finanzielle Risiken diagnostizieren, Kostenstrukturen entsprechend anpassen
- Break-Even heute ermitteln, den Sollwert vorgeben und steuern
- Ehrgeizige finanzielle Ergebnisse planen
- Die Hebel des eigenen Ergebnismanagements bestimmen
- Massnahmen-Programme zur Ergebnisverbesserung entwickeln

Anmeldekarte

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung.

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

St. Gallen Business School
Rosenbergstrasse 36
CH-9000 St. Gallen

Telefon +41 71 225 40 80

Internet www.sgbs.ch

E-Mail seminare@sgbs.ch

Seminar-Name

Telefon

Seminar-Nummer, Seminar-Datum

Telefax

Vorname, Name

E-Mail

Firma

Stellung/Funktion

Strasse, Nummer

Geburtsdatum

Land, PLZ, Ort

Datum

Branche, Anzahl Beschäftigte

Unterschrift

Sept. 2025

Allgemeine Geschäftsbedingungen für Management Seminare & Programme

Anmeldung

Ihre Anmeldung oder Bewerbung zu einem Management Seminar oder Programm nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen:

- die Bestätigung Ihrer Anmeldung mit Rechnung
- Informationen zu Ablauf, Hotel/Tagungszentrum und Anreise
- das Zimmerreservationsblatt für Ihre Hotelbuchung www.sgbs.ch/hotel

Sollte das Seminar bereits ausgebucht sein, werden Sie unverzüglich davon unterrichtet.

Seminargebühr, Hotelkosten, Themen

In der Seminargebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) sind der Kursbesuch sowie umfassende Seminarunterlagen enthalten. Die Seminarunterlagen werden von den Teilnehmenden kurz vor dem Seminar aus unserem Downloadzentrum elektronisch heruntergeladen. Dazu senden wir ein Mail mit einem Link zum Download. Nicht darin enthalten sind sämtliche Hotelleistungen wie Übernachtung, Frühstück, Verpflegung und Tagespauschale des Hotels bzw. Tagungszentrums. Diese müssen von den Teilnehmern:innen direkt dem Hotel bezahlt werden.

Es steht den Teilnehmer:innen selbstverständlich frei, ausserhalb des Seminarhotels zu übernachten. In diesem Falle bezahlen Sie die vom Hotel/Tagungszentrum verlangte Tagespauschale direkt an das Hotel/Tagungszentrum.

Das Kurshonorar wird nach erfolgter Anmeldung erhoben und ist spätestens 6 Wochen vor Seminarbeginn zu überweisen.

Kleinere Änderungen bei Themen, Themenabfolge und Referenten bleiben vorbehalten.

Zertifikat

Über den Besuch des Kurses erhalten Sie ein Kurszertifikat, bei einem mehrteiligen Programm im Verlauf des letzten Programtteils.

Umbuchung, Verschiebung

Bei einer Umbuchung eines gebuchten Seminars oder Seminarteils bis 3 Monate vor Beginn verrechnen wir eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– zzgl. MwSt. Bei einer Umbuchung im Zeitraum 6 Wochen bis 3 Monate vor Seminarbeginn sind 20% der Gebühren der umgebuchten Veranstaltung zu bezahlen. Bei einer Umbuchung weniger als 6 Wochen vor Beginn werden 40% der Gebühr fällig. Bei einer Umbuchung von weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn wer-

den 80% der Gebühr fällig. Bei Nichterscheinen verfällt die Gebühr entschädigungslos. Nicht besuchte Seminare und Seminarteile verfallen.

Bei einer Umbuchung kann es passieren, dass es ggf. zu allfälligen Programmänderungen/-anpassungen und -überschneidungen kommen kann. Daraus kann keine anteilige Rückerstattung der Seminargebühr abgeleitet werden.

Annullations, Rücktritt, Stornierung

Eine Annullations einer Anmeldung (Rücktritt oder Stornierung) ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Bei einer Stornierung zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminargebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Alternativ kann bis 10 Tage vor Seminarbeginn gegen Bezahlung der Umbuchungsgebühr von CHF 700.– zzgl. MwSt. ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt werden, der Zielgruppenbeschreibung entsprechend.

Die volle Seminargebühr wird verrechnet, wenn die Stornierung weniger als 30 Werkstage vor Seminarbeginn erfolgt.

Einzelne Seminare können aufgrund höherer Gewalt vom Veranstalter kurzfristig oder

wegen Mangel an Teilnehmenden bis spätestens 10 Werkstage vor Seminarstart annulliert werden, ohne dass dabei ein Schaden geltend gemacht werden kann.

Verschiebung bei Gefahrenlage, Pandemie

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Versicherung, Haftung, Preisänderungen

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Es gilt **Schweizer Recht, Gerichtsstand ist St. Gallen.**

Mit dem Erscheinen eines neuen Prospektes verlieren jeweils alle früheren Angaben zu Inhalten, Bedingungen, Referenten und Preisen ihre Gültigkeit.

Unsere aktuellen AGB's Allgemeine Geschäftsbedingungen entnehmen Sie unter:

www.sgbs.ch/agb