

Ebit und Cash Flow Management

Durchführungen

2025

Nr. AV5765	6. Durchführung 2025
1. Teil	15. – 18. Dezember 2025, Stuttgart
2. Teil	27. – 29. April 2026, St.Gallen
3. Teil	2. – 3. Juli 2026, St.Gallen

2026

Nr. AV5716	1. Durchführung 2026
1. Teil	23. – 26. Februar 2026, Davos
2. Teil	27. – 29. April 2026, St.Gallen
3. Teil	2. – 3. Juli 2026, St.Gallen

Nr. AV5726	2. Durchführung 2026
1. Teil	4. – 7. Mai 2026, Luzern
2. Teil	29. Juni – 1. Juli 2026, Zürich
3. Teil	2. – 3. Juli 2026, St.Gallen

Nr. AV5736	3. Durchführung 2026
1. Teil	29. Jun. – 2. Jul. 2026, Rott.-Egern
2. Teil	14. – 16. Sep. 2026, Frankfurt
3. Teil	9. – 10. November 2026, St.Gallen

Nr. AV5746	4. Durchführung 2026
1. Teil	21. – 24. Sep. 2026, Rottach-Egern
2. Teil	14. – 16. Dezember 2026, Frankfurt
3. Teil	8. – 9. März 2027, St.Gallen

Dauer: 4 + 3 + 2 Tage

Seminargebühr: CHF 9900.–

* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

Anmeldung

Details, spätere Durchführungstermine und Anmeldung via Internet: www.sgbs.ch/av57

Zielgruppe (w/m)

1. Executives mit umfassender Verantwortung für finanzielle Ziele
2. Führungskräfte mit Verantwortung für Unternehmen, Geschäftsbereiche, Business Units, Tochtergesellschaften, Profit Centers und grosse Projekte.
3. Führungskräfte, die finanzielle Erfolge planen und realisieren wollen

Konzept

Executives und Führungskräfte sind für die finanziellen Ziele und Resultate verantwortlich. Die Kollegen aus der Finanzabteilung und dem Controlling unterstützen zwar, bieten Kennzahlen, Reports, zeigen Abweichungen und machen Vorschläge. Die Verantwortung für finanzielle Resultate aber liegt bei den Ebit- und Ergebnis-Verantwortlichen: Geschäftsführer, Geschäftsbereichsleiter, Business-Unit- oder Profit-Center-Leiter und kann nicht delegiert werden. Ob Umsatzrendite, Kapitalrendite, Cashflow, Unternehmenswert oder Ergebnisbeitrag auf Deckungsbeitragsebene: Die finanzielle Steuerung ist «Chefsache».

Themen

Finanzielle Verantwortung

- Die finanzielle Führungsaufgabe im Überblick
- Wachstum, Rentabilität und Liquidität als Resultate einer ganzheitlichen finanziellen Steuerung

Die finanzielle Ausgangslage bewerten

Die Teilnehmenden lernen, die richtigen Unterlagen einzufordern, diese zu analysieren und zu interpretieren. Ziel: Sich rasch einen Überblick über die finanzielle Situation zu verschaffen.

Finanzielle Ziele setzen

Wer Ziele vorgibt, hat eine andere Logik als jener, der die Ziele erreichen muss. Für beide jedoch gilt: «Wer keine Gewinne plant, wird auch keine realisieren.» Welche Ziele sind daher wie zu bestimmen oder zu vereinbaren?

Gewinn- und Verlustpotenziale identifizieren

- Wie können die besonders rentablen Geschäfte besonders forciert werden?
- Geeignete Programme zur Verbesserung von Ebit, Profitabilität, Rentabilität und anderen finanziellen Kennzahlen konzipieren und umsetzen

Finanzmanagement und finanzrelevante Entscheidungen treffen

Führungskräfte entscheiden über Strategien, neue Konzepte und Investitionen

oder schlagen diese zur Entscheidung vor. Sie beeinflussen damit die Kapitalintensität, den Verschuldungsgrad, langfristig zementierte Fixkosten, Veränderung von Wertschöpfungstiefe und vieles mehr.

Bilanzen und Erfolgsrechnung auswerten

- Positive und negative Entwicklungen erkennen
- Bilanzen lesen
- Kapitalstruktur und Finanzkosten optimieren

Mit Controlling-Instrumenten steuern

Welche Controlling-Instrumente signalisieren uns Risiken und Abweichungen zum frühestmöglichen Zeitpunkt, um dann noch rechtzeitig steuernd eingreifen zu können?

Cash Flow Management

- Die Bedeutung des Cash Flow für den nachhaltigen Erfolg des Unternehmens
- Cash Flow Management: Wie vorgehen?

Das erlernte Wissen anwenden

Der letzte Programmteil ist ein 2-Tages-Workshop in St. Gallen, für Vertiefung und teilnehmerspezifische Fragen.

Anmeldekarte

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung.

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

St. Gallen Business School
Rosenbergstrasse 36
CH-9000 St. Gallen

Telefon +41 71 225 40 80

Internet www.sgbs.ch

E-Mail seminare@sgbs.ch

Seminar-Name

Telefon

Seminar-Nummer, Seminar-Datum

Telefax

Vorname, Name

E-Mail

Firma

Stellung/Funktion

Strasse, Nummer

Geburtsdatum

Land, PLZ, Ort

Datum

Branche, Anzahl Beschäftigte

Unterschrift

Sept. 2025

Allgemeine Geschäftsbedingungen für Management Seminare & Programme

Anmeldung

Ihre Anmeldung oder Bewerbung zu einem Management Seminar oder Programm nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen:

- die Bestätigung Ihrer Anmeldung mit Rechnung
- Informationen zu Ablauf, Hotel/Tagungszentrum und Anreise
- das Zimmerreservationsblatt für Ihre Hotelbuchung www.sgbs.ch/hotel

Sollte das Seminar bereits ausgebucht sein, werden Sie unverzüglich davon unterrichtet.

Seminargebühr, Hotelkosten, Themen

In der Seminargebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) sind der Kursbesuch sowie umfassende Seminarunterlagen enthalten. Die Seminarunterlagen werden von den Teilnehmenden kurz vor dem Seminar aus unserem Downloadzentrum elektronisch heruntergeladen. Dazu senden wir ein Mail mit einem Link zum Download. Nicht darin enthalten sind sämtliche Hotelleistungen wie Übernachtung, Frühstück, Verpflegung und Tagespauschale des Hotels bzw. Tagungszentrums. Diese müssen von den Teilnehmern:innen direkt dem Hotel bezahlt werden.

Es steht den Teilnehmer:innen selbstverständlich frei, ausserhalb des Seminarhotels zu übernachten. In diesem Falle bezahlen Sie die vom Hotel/Tagungszentrum verlangte Tagespauschale direkt an das Hotel/Tagungszentrum.

Das Kurshonorar wird nach erfolgter Anmeldung erhoben und ist spätestens 6 Wochen vor Seminarbeginn zu überweisen.

Kleinere Änderungen bei Themen, Themenabfolge und Referenten bleiben vorbehalten.

Zertifikat

Über den Besuch des Kurses erhalten Sie ein Kurszertifikat, bei einem mehrteiligen Programm im Verlauf des letzten Programtteils.

Umbuchung, Verschiebung

Bei einer Umbuchung eines gebuchten Seminars oder Seminarteils bis 3 Monate vor Beginn verrechnen wir eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– zzgl. MwSt. Bei einer Umbuchung im Zeitraum 6 Wochen bis 3 Monate vor Seminarbeginn sind 20% der Gebühren der umgebuchten Veranstaltung zu bezahlen. Bei einer Umbuchung weniger als 6 Wochen vor Beginn werden 40% der Gebühr fällig. Bei einer Umbuchung von weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn wer-

den 80% der Gebühr fällig. Bei Nichterscheinen verfällt die Gebühr entschädigungslos. Nicht besuchte Seminare und Seminarteile verfallen.

Bei einer Umbuchung kann es passieren, dass es ggf. zu allfälligen Programmänderungen/-anpassungen und -überschneidungen kommen kann. Daraus kann keine anteilige Rückerstattung der Seminargebühr abgeleitet werden.

Annullations, Rücktritt, Stornierung

Eine Annullation einer Anmeldung (Rücktritt oder Stornierung) ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Bei einer Stornierung zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminargebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Alternativ kann bis 10 Tage vor Seminarbeginn gegen Bezahlung der Umbuchungsgebühr von CHF 700.– zzgl. MwSt. ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt werden, der Zielgruppenbeschreibung entsprechend.

Die volle Seminargebühr wird verrechnet, wenn die Stornierung weniger als 30 Werkstage vor Seminarbeginn erfolgt.

Einzelne Seminare können aufgrund höherer Gewalt vom Veranstalter kurzfristig oder

wegen Mangel an Teilnehmenden bis spätestens 10 Werkstage vor Seminarstart annulliert werden, ohne dass dabei ein Schaden geltend gemacht werden kann.

Verschiebung bei Gefahrenlage, Pandemie

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Versicherung, Haftung, Preisänderungen

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Es gilt **Schweizer Recht, Gerichtsstand ist St. Gallen.**

Mit dem Erscheinen eines neuen Prospektes verlieren jeweils alle früheren Angaben zu Inhalten, Bedingungen, Referenten und Preisen ihre Gültigkeit.

Unsere aktuellen AGB's Allgemeine Geschäftsbedingungen entnehmen Sie unter: www.sgbs.ch/agb