

St. Galler Betriebswirtschafts-Seminar

Betriebswirtschaft verstehen. Unternehmerisch denken. Wirksam entscheiden.

Durchführungen

2027

Nr. TA2417 **1. Durchführung 2027**
1. – 5. März 2027
St. Gallen

Nr. TA2427 **2. Durchführung 2027**
5. – 9. Juli 2027
Brunnen

Nr. TA2437 **3. Durchführung 2027**
8. – 12. November 2027
St. Gallen

Dauer: 5 Tage

Seminargebühr: CHF 5500.–

* zzgl. gesetzl. MwSt.; Rechnungsstellung auf Wunsch in Euro zum aktuellen Tageskurs möglich.

Anmeldung

Details, spätere Durchführungstermine und Anmeldung via Internet: www.sgbs.ch/ta24

Zielgruppe (w/m)

1. Führungskräfte ohne vertieften BWL-Hintergrund
2. Ingenieure, Techniker, Naturwissenschaftler, Politiker, Juristen
3. Spezialisten und Experten aus Funktionen und Projekten

Konzept

Das Seminar richtet sich an ambitionierte Persönlichkeiten ohne klassische BWL-Ausbildung, welche die ökonomische Logik von Unternehmen verstehen, bessere Entscheidungen treffen und mit Finance, Controlling und Geschäftsleitung auf Augenhöhe kommunizieren wollen.

Themen

Tag 1: Das Unternehmen als Wertschöpfungssystem

Wie Unternehmen wirtschaftlich funktionieren, wie Wertschöpfung organisiert wird und wodurch nachhaltiger Unternehmenserfolg entsteht. BWL als ganzheitliche Steuerung des nachhaltigen Erfolgs.

- Ganzheitlichkeit – Die Zusammenhänge verstehen
- BWL und gute Unternehmensführung
- Was Betriebswirtschaft im Führungsalltag wirklich bedeutet
- Das Zusammenspiel von Markt, Wettbewerb und interner Wirtschaftlichkeit

Tag 2: Bilanz, Erfolgsrechnung und Cashflow

- Zweck und Aussagekraft von Bilanz und Erfolgsrechnung
- Was die Bilanz über Stabilität, Substanz und Finanzierungskraft eines Unternehmens zeigt
- Die Erfolgsrechnung als Abbild der wirtschaftlichen Leistung
- Erträge, Aufwendungen und Ergebnisstufen
- Wie Umsatz, Kosten und Ergebnis zusammenhängen

Tag 3: Cash Flow, Profitabilität und Rentabilität

Cash Flow, Profitabilität und Rentabilität: Wie gesund, finanzkräftig und wirtschaftlich erfolgreich ist ein Unternehmen tatsächlich?

- Cash Flow als Schlüsselgrösse moderner Unternehmenssteuerung
- Zusammenhang zwischen Ergebnis, Liquidität und Finanzierung
- Typische Ursachen für Liquiditätsengpässe trotz gutem Ergebnis
- Wie Führungskräfte Profitabilität und Rentabilität beeinflussen
- Frühwarnsignale in Cash-Flow- und Rentabilitätszahlen erkennen
- Welche Kennzahlen in der Kommunikation mit CFO, Finance und Geschäftsleitung besonders wichtig sind

Tag 4: Kosten, Investitionen, Entscheidungen und Steuerung

Die wirtschaftliche Beurteilung von Projekten, Massnahmen und Investitionen. Wie man betriebswirtschaftlich argumentiert, Budgets und Ressourcen priorisiert und Business Cases so aufbaut, dass tragfähige Entscheidungen möglich werden.

- Kostenrechnung, Deckungsbeitrag und Break-even
- Wirtschaftlichkeit von Projekten und Investitionen
- Make-or-buy-Entscheidungen
- Priorisierung und Ressourcenallokation
- Budgetierung und Forecasting

Tag 5 : Betriebswirtschaft mit Führung und Strategie verbinden

- Die eigene Führungsrolle
- Das St. Galler Führungsmodell
- Systemorientierte Führung
- Stärke im Umsetzen
- Das St. Galler Implementierungs-Modell
- Resultatorientiertes Denken in der Unternehmenskultur verankern
- Betriebswirtschaft und Führungsverantwortung zusammenführen

Anmeldekarte

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung.

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

St. Gallen Business School
Rosenbergstrasse 36
CH-9000 St. Gallen

Telefon +41 71 225 40 80

Internet www.sgbs.ch

E-Mail seminare@sgbs.ch

Seminar-Name

Telefon

Seminar-Nummer, Seminar-Datum

Telefax

Vorname, Name

E-Mail

Firma

Stellung/Funktion

Strasse, Nummer

Geburtsdatum

Land, PLZ, Ort

Datum

Branche, Anzahl Beschäftigte

Unterschrift

GA 2027

Allgemeine Geschäftsbedingungen für Management Seminare & Programme

Anmeldung

Ihre Anmeldung oder Bewerbung zu einem Management Seminar oder Programm nehmen wir gerne per E-Mail, Post oder Internet entgegen.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen:

- die Bestätigung Ihrer Anmeldung mit Rechnung
- Informationen zu Ablauf, Hotel/Tagungszentrum und Anreise
- das Zimmerreservationsblatt für Ihre Hotelbuchung www.sgbs.ch/hotel

Sollte das Seminar bereits ausgebucht sein, werden Sie unverzüglich davon unterrichtet.

Seminargebühr, Hotelkosten, Themen

In der Seminargebühr (zzgl. gesetzl. MwSt.) sind der Kursbesuch sowie umfassende Seminarunterlagen enthalten. Die Seminarunterlagen werden von den Teilnehmenden kurz vor dem Seminar aus unserem Downloadzentrum elektronisch heruntergeladen. Dazu senden wir ein Mail mit einem Link zum Download. Nicht darin enthalten sind sämtliche Hotelleistungen wie Übernachtung, Frühstück, Verpflegung und Tagespauschale des Hotels bzw. Tagungszentrums. Diese müssen von den Teilnehmern:innen direkt dem Hotel bezahlt werden.

Es steht den Teilnehmer:innen selbstverständlich frei, ausserhalb des Seminarhotels zu übernachten. In diesem Falle bezahlen Sie die vom Hotel/Tagungszentrum verlangte Tagespauschale direkt an das Hotel/Tagungszentrum.

Das Kurshonorar wird nach erfolgter Anmeldung erhoben und ist spätestens 6 Wochen vor Seminarbeginn zu überweisen.

Kleinere Änderungen bei Themen, Themenabfolge und Referenten bleiben vorbehalten.

Zertifikat

Über den Besuch des Kurses erhalten Sie ein Kurszertifikat, bei einem mehrteiligen Programm im Verlauf des letzten Programtteils.

Umbuchung, Verschiebung

Bei einer Umbuchung eines gebuchten Seminars oder Seminarteils bis 3 Monate vor Beginn verrechnen wir eine Umbuchungsgebühr von CHF 400.– zzgl. MwSt. Bei einer Umbuchung im Zeitraum 6 Wochen bis 3 Monate vor Seminarbeginn sind 20% der Gebühren der umgebuchten Veranstaltung zu bezahlen. Bei einer Umbuchung weniger als 6 Wochen vor Beginn werden 40% der Gebühr fällig. Bei einer Umbuchung von weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn wer-

den 80% der Gebühr fällig. Bei Nichterscheinen verfällt die Gebühr entschädigungslos. Nicht besuchte Seminare und Seminarteile verfallen.

Bei einer Umbuchung kann es passieren, dass es ggf. zu allfälligen Programmänderungen/-anpassungen und -überschneidungen kommen kann. Daraus kann keine anteilige Rückerstattung der Seminargebühr abgeleitet werden.

Annullations, Rücktritt, Stornierung

Eine Annullation einer Anmeldung (Rücktritt oder Stornierung) ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Bei einer Stornierung zwischen 3 Monaten und 6 Wochen vor Seminarbeginn werden 40% der Seminargebühr zzgl. MwSt. verrechnet.

Alternativ kann bis 10 Tage vor Seminarbeginn gegen Bezahlung der Umbuchungsgebühr von CHF 700.– zzgl. MwSt. ein:e Ersatzteilnehmer:in gestellt werden, der Zielgruppenbeschreibung entsprechend.

Die volle Seminargebühr wird verrechnet, wenn die Stornierung weniger als 30 Werkstage vor Seminarbeginn erfolgt.

Einzelne Seminare können aufgrund höherer Gewalt vom Veranstalter kurzfristig oder

wegen Mangel an Teilnehmenden bis spätestens 10 Werkstage vor Seminarstart annulliert werden, ohne dass dabei ein Schaden geltend gemacht werden kann.

Verschiebung bei Gefahrenlage, Pandemie

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Versicherung, Haftung, Preisänderungen

Bitte lesen Sie dazu unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Management Seminare und Programme: www.sgbs.ch/agb

Es gilt **Schweizer Recht, Gerichtsstand ist St. Gallen.**

Mit dem Erscheinen eines neuen Prospektes verlieren jeweils alle früheren Angaben zu Inhalten, Bedingungen, Referenten und Preisen ihre Gültigkeit.

Unsere aktuellen AGB's Allgemeine Geschäftsbedingungen entnehmen Sie unter:

www.sgbs.ch/agb